

М. Г. Кошман, С. М. Блоцкий, В. А. Горовой

**ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ
КОМПЛЕКСНО-ЦЕЛЕВОЙ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В г. МОЗЫРЕ**

Неотъемлимой частью мирового рынка и нормой жизни современного человека является туризм. В условиях развития белорусского государства туристско-рекреационная деятельность (ТРД) становится действенным средством формирования рыночного механизма хозяйствования, поступления значительных средств в государственный бюджет, одной из форм рационального использования свободного времени.

Одним из путей развития ТРД в регионах, на наш взгляд, является реализация комплексно-целевых программ (КЦП). Но прежде чем составить такую программу, необходимо определить теоретическую модель ТРД.

Для того чтобы в развитии ТРД использовать максимум имеющихся ресурсов, необходимо рассматривать ее с полипозиционной точки зрения. То есть при проектировании программы необходимо учитывать ряд аспектов:

Производство. Этот аспект включает в себя наличие предприятий и специфику их производства. Это необходимо учитывать потому, что градообразующие предприятия могут принимать активное участие не только в пропаганде туризма среди рабочих, но и выступать в качестве спонсоров при реализации крупных проектов по развитию ТРД. Безусловными лидерами в городе Мозыре являются ОАО «Мозырский НПЗ», ОАО «Беларускабель», ОАО «Мозыр соль» и др.

Природоведческий. Этот аспект включает в себя особенности местности и ландшафта данного региона. На территории Мозыря находится государственный заказник «Мозырские овраги». Сам город Мозырь находится на правом берегу реки Припять, имеющей живописнейшие берега и песчаные пляжи. В окрестностях города расположены лесные массивы. Весь город раскинулся на изумительно прекрасных холмах Мозырской гряды, называемых в народе «Белорусской Швейцарией».

Историко-культурный. Город Мозырь имеет свою древнюю историю. В 2010 году ему исполнилось 855 лет. В городе сохранились два памятника архитектуры: Католический костёл 18 века и Михайловский собор 19 века, на горе Коммунаров построена копия княжеского замка.

К 10-летию факультета физической культуры

В Мозыре девяносто восемь объектов культурно-исторического наследия белорусского народа, одиннадцать из которых включены в республиканский свод историко-культурных ценностей, разделены на несколько групп: памятники защитникам Отечества и жертвам войн, памятники выдающимся людям, исторические и памятные места, архитектурно-исторические памятники, памятники археологии, кладбища, мемориальные доски и мемориальные знаки.

Социальный аспект включает в себя уровень благосостояния населения города, уровень обслуживания субъектов ТРД и наличие социальной защиты. В настоящее время в городе насчитывается девять жилых микрорайонов, протяженность которых вдоль Припяти составляет 22 км. На территории в 3786 га расположились 92 улицы, 52 переулка и 3 площади. В городе Мозыре находится гостиничный комплекс «Припять», требующий поэтапной реконструкции, расширения количества услуг и повышения качества обслуживания. В 2007 году открылось Государственное учреждение «Спортивно-оздоровительный горнолыжный комплекс «Мозырь». Комплекс располагается в центре города, что очень удобно для туристов.

Уникальность данного региона состоит в том, что он ощутил на себе последствия аварии на Чернобыльской АЭС. Этот фактор в большей степени оказывает отрицательное влияние на въездной туризм. Но сейчас, спустя 25 лет после трагедии радиационный фон города близок к норме, что создает более широкие возможности для привлечения в город туристов.

На сегодняшний день существуют предпосылки к тому, чтобы перевести туризм в городе Мозыре на более высокий уровень. И это возможно лишь при использовании КЦП.

КЦП – многоцелевые долговременные программы, способствующие решению крупных социально-экономических проблем. Предусматривают ориентацию на конечные народно-хозяйственные результаты, сбалансированное и согласованное развитие производственной и непроизводственной сфер, основного и вспомогательного производства, инфраструктуры. Разрабатываются КЦП:

КЦП – многоцелевые долговременные программы, способствующие решению крупных социально-экономических проблем. Предусматривают ориентацию на конечные народно-хозяйственные результаты, сбалансированное и согласованное развитие производственной и непроизводственной сфер, основного и вспомогательного производства, инфраструктуры. Разрабатываются КЦП:

1) общегосударственные, направленные на решение масштабных социально-экономических задач долгосрочного характера, развитие научно-

К 10-летию факультета физической культуры

технического потенциала страны, развитие группы взаимосвязанных отраслей;

2) региональные, направленные на освоение и комплексное использование природных ресурсов;

3) организационные и строительные – создание крупных объектов.

КЦП в сфере физической культуры и спорта представляет собой директивный адресный документ, который содержит анализ состояния решаемой с помощью программы проблемы, комплекс плановых заданий, организационных, методических, социально-экономических и иных мероприятий по их достижению.

КЦП в сфере физической культуры и спорта могут содержать решение различных отраслевых проблем – развитие физической культуры и спорта в конкретном регионе, подготовки высококвалифицированных спортсменов, развитие сети физкультурно-спортивных сооружений, объектов рекреационно-оздоровительного назначения, объектов для психофизического воздействия, объектов туристского назначения и др.

К основным характерным чертам КЦП следует отнести специфическое структурное построение. Несмотря на некоторые нюансы рубрикаций и терминологических названий, комплексно-целевая программа, как правило, должна содержать концептуальный раздел, который включает:

- ◆ проблемно-телеологический блок, предполагающий фиксацию актуальных практических проблем, их депроблематизацию и постановку конкретной цели практической деятельности в развитии туризма в городе Мозыре;

- ◆ ценностный блок, фиксирует общечеловеческие ценности (здоровье, познание, культура, гуманизм, интеграция, мир, общение и т. д.), на которых базируется вся преобразовательная деятельность в области развития туризма в городе;

- ◆ теоретический блок, в котором рассматриваются закономерности осуществления преобразовательной деятельности по развитию туризма в городе, в качестве которых выступают закономерности функционирования проектной деятельности и рефлексия как механизм ее развития;

- ◆ методологический блок предусматривает выбор подходов, на основе которых строится данная программа. В нашем случае этот блок представлен комплексным подходом, который включает системомыследеятельностный, антропологический, аксиологический, деятельностный и средовой подходы.

Здесь же рассматриваются сущностные характеристики принципов реализации КЦП. К ним относятся: *принцип реалистичности*, который

определяется соотнесенностью процессуальных представлений с условиями, в которых будет протекать проектируемая деятельность. Уже на этапе планирования будущего процесса проводится прикидка действий, адекватных ожидаемым ситуациям. Однако реальность осуществления планируемого должна быть обеспечена наличием необходимых ресурсов. Иными словами, гарантией реалистичности КЦП являются управленческие действия, направленные на фиксацию целесообразных ресурсов и моделирование снабжения будущей преобразовательной деятельности; *принцип реализуемости* определяется двумя главными факторами: во-первых, включенностью разработчиков проекта в его осуществление и, во-вторых, согласованием представлений о будущей деятельности ее возможных субъектов; *принцип управляемости* состоит в направляемом, а значит, направленном характере процесса развития деятельностной системы, в исключении стихийности и неорганизованности. Реализация принципа обеспечивается рефлексивным характером самого процесса управления, что означает осознание и оценку деятельностной системы по пути развития, т. е. рефлексию проектирования и программирования в целях придания концептуальной стройности и завершенности [1–3].

Следующим этапом построения программы является разработка технологии. Технологией является описание характеристик, средств и способов их применения, необходимых для перехода материала (объекта) деятельности от одного промежуточного состояния к другому, вплоть до получения конечного продукта [1]. Таким образом, в технологии как норме деятельности воплощается сама возможность превращения исходного материала в конечный продукт. Методологическое обеспечение технологии содержит указание на место ее создания в алгоритме нормотворческих управленческих действий: разработка технологии возможна только при условии наличия конкретных представлений о конечном продукте и цепочке промежуточных продуктов деятельности, то есть таких норм деятельности, как цель и план [1, 2]. План включает в себя этапы реализации программы, перечень мероприятий и условия их реализации. Рассмотрим содержание и технологические характеристики каждого этапа технологии развития ТРД в городе Мозыре. В технологии, следуя логике комплексного подхода, диагностика исходного уровня туристической деятельности осуществляется для реализации оптимального целеполагания.

В этой связи *первый этап – диагностико-проблемный* – определяет постановку диагностической задачи в таких аспектах, как содержание и уровень развития ТРД, наличие потребности в дальнейшем развитии ТРД, наличие ресурсов и т. д. *Второй этап – организационно-информационный.*

К 10-летию факультета физической культуры

На этом этапе решаются задачи по организации работы для развития ТРД, подключаются все заинтересованные организации, а туризм представляется как значимая сфера деятельности, которая способна удовлетворить потребности широкого круга общественности. *Третий этап – теоретико-концептуальный* – включает научное обоснование (теоретическая модель ТРД и концепция ее развития) и обеспечение программы развития ТРД, проведение различного рода исследований для определения перспективных направлений развития ТРД. *Четвертый этап – деятельностно-практический* – является основополагающим. Он включает в себя практическое решение поставленных задач. Это и развитие инфраструктуры, и мероприятия по развитию основных направлений ТРД и много других практических действий по достижению поставленной цели в КЦП. Эффективность достижения цели на этом этапе обеспечивается за счет повышенной активности всех субъектов ТРД. Следующим, не менее важным аспектом этого этапа программы является ресурсное обеспечение. К нему относятся: людские, нормативно-правовые, материально-технические и финансовые ресурсы. Заключительным этапом этой технологии является *рефлексивный этап*. Его сущность состоит в своевременном выявлении трудностей, погрешностей в разработанной программе и немедленном их устранении, а также осуществлении корректировки отклонений в ходе реализации программы. Деятельностные характеристики каждого этапа разработанной технологии представлены в таблице.

Таблица – Характеристика деятельности на этапах проектирования комплексно-целевой программы

Этапы	Цель	Промежуточный продукт
1	2	3
Диагностико-проблемный	Выявить уровень ТРД в г. Мозыре. Определить наличие затруднений в осуществлении этой деятельности и степень осознания потребности в ТРД	Исходный уровень ТРД. Осознание наличия затруднений в ТРД и потребности в усвоении способов и приемов их снятия
Организационно-информационный	Создать целостное представление о возможностях ТРД, стимулировать познавательную активность и сформировать ценностные ориентиры в области туризма	Теоретическая готовность субъектов ТРД к реализации программных мероприятий. Ценностное отношение к ТРД

К 10-летию факультета физической культуры

Продолжение таблицы

1	2	3
Теоретико- концептуальный	Создать научную основу для дальнейшего развития ТРД, определить перспективы ТРД для максимального использования имеющихся ресурсов	Научно обоснованные перспективные направления развития ТРД в г. Мозыре
Деятельностно- практический	Освоить приемы и способы развития основных направлений ТРД. Создать материально-техническую базу для развития туризма в г. Мозыре	Техническая готовность субъектов хозяйствования к строительству туристской инфраструктуры
Рефлексивный	Определить и зафиксировать значимые ценности и новые образцы ТРД. Осуществить контроль и оценку продуктивности этой деятельности. Преобрести лично значимый опыт ТРД	Совершенствование технологии реализации комплексно-целевой программы в соответствии с заявленной целью

Реализация данной методологии проектирования КЦП позволила нам совместно со специалистами-управленцами по физической культуре, спорту и туризму г. Мозыря разработать в процессе игромоделирования конкретную КЦП развития ТРД в городе.

Литература

1. Анисимов, О. С. Акмеология и методология: проблемы психотехники и мыслетехники / О. С. Анисимов. – Москва, 1998. – 772 с.
2. Масюкова, Н. А. Проектирование в образовании / под ред. профессора Б. В. Пальчевского / Н. А. Масюкова. – Минск: Технопринт, 1999. – 288 с.
3. Щедровицкий, Г. П. Избранные труды / Г. П. Щедровицкий. – Москва: Школа культурной политики, 1995 – 800 с.